**PLAN DZIAŁALNOŚCI**

„KOMUNALNEGO ZWIĄZKU GMIN REGIONU LESZCZYŃSKIEGO” NA ROK 2025

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cel strategiczny** | **Zadanie (realizacja procesu)** | **Mierniki określające stopień realizacji celu** | **Zakładana wartość miernika do osiągnięcia w czasie** | **Termin realizacji** | **Osoby odpowiedzialne** |
| Zmniejszenie masy odpadów zmieszanych na rzecz zwiększenia masy odpadów selektywnie zebranych | 1-Edukacja dzieci i młodzieży w zakresie zasad segregacji oraz płynących zagrożeń w razie jej braku   1. Kampania „Przedszkolaki z Segregolandii” – online lub na żywo 2. Kampania „Akademia Odpadowa” – online lub na żywo | 1   1. Liczba dzieci przedszkolnych i nauczycieli biorących udział, 2. Liczba klas IV szkół podstawowych biorących udział, | 1   1. 1500 dzieci przedszkolnych wraz z nauczycielami, 2. 1500 dzieci z klas IV szkoły podstawowej wraz z nauczycielami, | 31.12.2025 | 1-Robert Lewusz  2-Monika Kozłowska  3- Joanna Orzechowska |
| 2-Prowadzenie kampanii informacyjnej dla dorosłych w zakresie zasad segregacji   1. Edukacja ekologiczna za pośrednictwem mediów lokalnych (materiały edukacyjne np. w prasie, radiu, TV). | 2  a) Liczba publikowanych materiałów edukacyjnych, | 2  a) 4 materiały edukacyjne | 31.12.2025 r. | 1-Robert Lewusz  2-Monika Kozłowska  3-Joanna Orzechowska |
| Zwiększenie dochodów budżetu Związku poprzez uszczelnienie systemu | 1-Prowadzenie kontroli „zza biurka” poprzez:   1. porównywanie liczby osób zgłoszonych do opłaty w deklaracji z danymi meldunkowymi oraz dotyczącymi urodzeń w 2024 r. 2. kontrola właścicieli nieruchomości niezamieszkałych pod kątem   wywiązywania się z obowiązków wynikających z ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach | 1. Liczba wysłanych pism z prośba o weryfikację danych, 2. Liczba wysłanych pism | 2000 wysłanych pism | 31.12.2025 r. | 1-Robert Lewusz  2- Biuro Obsługi Klienta  3-Anna Walkowiak |
| 2-Kontrola w terenie poprzez:   1. uchwycenie nieruchomości zamieszkałych, których właściciele zadeklarowali kompostowanie, lecz nie wyposażyli nieruchomości w kompostownik oraz innych nieruchomości, w tym letniskowych, pod względem wypełniania obowiązku złożenia deklaracji, | Liczba przeprowadzonych kontroli | 800 nieruchomości | 31.12.2025 r. | 1-Robert Lewusz  2- Biuro Obsługi Klienta |
| 3-Wydawanie decyzji administracyjnych   1. w stosunku do właścicieli nieruchomości zamieszkałych, którzy nie złożyli deklaracji lub złożyli ją niezgodnie ze stanem faktycznym, 2. w stosunku do właścicieli nieruchomości zamieszkałych, którzy zadeklarowali kompostowanie, lecz nie posiadają na nieruchomości kompostownika, 3. w stosunku do właścicieli nieruchomości, którzy nie segregują odpadów komunalnych, 4. w stosunku do właścicieli nieruchomości niezamieszkałych, którzy nie zawarli umów z firmą odbierającą odpady komunalne. | Liczba wydanych decyzji | 600 decyzji | 31.12.2025 r. | 1-Robert Lewusz  2-Agnieszka Skorupińska - Głuszak  3-Dorota Zdonek  5- Anna Walkowiak  6-Iwona Królikowska |
| Zwiększenie dochodów Związku poprzez zintensyfikowanie działań windykacyjno-egzekucyjnych | 1-Wystawianie upomnień w trybie ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji | Liczba wysłanych upomnień | 20 000 wysłanych upomnień | 31.12.2025 r. | 1-Lidia Krzyżoszczak  2-Michał Lorych |
| 2-Wystawianie tytułów wykonawczych w trybie ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji | Liczba wystawionych tytułów wykonawczych | 7 000 wystawionych tytułów | 31.12.2025 r. | 1-Lidia Krzyżoszczak  2-Michał Lorych |
| 3-Wydanie decyzji w zakresie odpowiedzialności podatkowej spadkobiercy | Liczba wydanych decyzji | 25 decyzji | 31.12.2025 r. | 1-Paulina Tchórzewska |
| Zapewnienie funkcjonowania Biura | 1-Wdrożenie usługi e-Doręczeń | Wysłana ilość przesyłek poleconych | Spełnienie wymogów pod katem formalnym | 01.01.2025 r. | 1-Marzena Ratajczak |
| 2-Wdrożenie programu pod nazwą „Środki Trwałe” | Wprowadzona ilość środków trwałych | Spełnienie wymogów pod katem formalnym | 01.01.2025 r. | 1-Marzena Ratajczak |
| 3-Sprawna organizacja procesu wysyłania zawiadomień o nowej stawce zagospodarowania odpadami | Wysłana ilość zawiadomień | Spełnienie wymogów pod katem formalnym | 01.12.2025 r. | 1-Marzena Ratajczak |

Zatwierdził

………………………………………………………………….. /data, podpis i pieczątka/

**REJEST RYZYK**

„KOMUNALNEGO ZWIAZKU GMIN REGIONU LESZCZYŃSKIEGO” NA ROK 2024

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cel strategiczny** | **Zadanie (realizacja procesu)** | **Identyfikacja ryzyka** | **Prawdopodobieństwo/Znaczenie** | **Stopień ryzyka** | **Reakcja na ryzyko** |
| Zmniejszenie masy odpadów zmieszanych na rzecz zwiększenia masy odpadów selektywnie zebranych | 1-Edukacja dzieci i młodzieży w zakresie zasad segregacji oraz płynących zagrożeń w razie jej braku   1. Kampania „Przedszkolaki z Segregolandii” – online lub na żywo 2. Kampania „Akademia Odpadowa” – online lub na żywo | 1-Ryzyko finansowe (Wykorzystanie środków niezgodnie z przeznaczeniem lub niezgodnie z obowiązującymi przepisami).  2-Ryzyko zasobów ludzkich (Liczebność personelu)  3-Ryzyko zasobów ludzkich (Brak kwalifikacji pracowników)  4-Ryzyko działalności (Zły przepływ informacji)  5-Ryzyko techniczne (Przerwy w dostępie do Internetu)  6-Ryzyko zewnętrzne (epidemia COVID) | 1,5/2,5  2,5/2,5  1,5/3,5  1,5/1,5  1,5/1,5  3,5/3,5 | Nieznaczne  Umiarkowane  Umiarkowane  Nieznaczne  Nieznaczne  Poważne | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Redukcja (rezygnacja z zadania) |
| 2-Prowadzenie kampanii informacyjnej dla dorosłych w zakresie zasad segregacji   1. Edukacja ekologiczna za pośrednictwem mediów lokalnych (materiały edukacyjne np. w prasie, radiu, TV). | 1-Ryzyko finansowe (wykorzystanie środków niezgodnie z przeznaczeniem lub niezgodnie z obowiązującymi przepisami).  2-Ryzyko zasobów ludzkich (Liczebność personelu)  3-Ryzyko działalności (Wzrost działań jednostki)  4-Ryzyko techniczne (Przerwy w dostępie do Internetu)  5-Ryzyko zewnętrzne (epidemia COVID) | 1,5/2,5  2,5/2,5  2,8/2,0  1,5/1,5  2,5/3,5 | Nieznaczne  Umiarkowane  Umiarkowane  Nieznaczne  Umiarkowane | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie |
| Zwiększenie dochodów budżetu Związku poprzez uszczelnienie systemu | 1-Prowadzenie kontroli „zza biurka” poprzez:   1. porównywanie liczby osób zgłoszonych do opłaty w deklaracji z danymi meldunkowymi oraz dotyczącymi urodzeń w 2024 r. 2. kontrola właścicieli nieruchomości niezamieszkałych pod kątem   wywiązywania się z obowiązków wynikających z ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach | 1-Ryzyko zasobów ludzkich (Liczebność personelu)  2-Ryzyko działalności (Naruszenie poufności informacji)  3-Ryzyko działalności (Pozwy sądowe)  4-Ryzyko techniczne (Awarie systemów)  5-Ryzyko zewnętrzne (Skomplikowane i niejasne przepisy) | 2,8/2,5  2,5/1,5  1,5/1,5  1,5/3,5  2,5/2,5 | Umiarkowane  Nieznaczne  Niskie  Umiarkowane  Umiarkowane | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie |
| 2-Kontrola w terenie poprzez:   1. uchwycenie nieruchomości zamieszkałych, których właściciele zadeklarowali kompostowanie, lecz nie wyposażyli nieruchomości w kompostownik oraz innych nieruchomości, w tym letniskowych, pod względem wypełniania obowiązku złożenia deklaracji, | 1-Ryzyko zasobów ludzkich (Liczebność personelu)  2- Ryzyko zewnętrzne (Warunki atmosferyczne)  3-Ryzyko działalności (Naruszenie poufności informacji)  4-Ryzyko działalności (Wysoki stopień skomplikowania działań)  5-Ryzyko techniczne (Awaria samochodów – środków transportu)  6-Ryzyko działalności (Brak poczucia bezpieczeństwa osób kontrolujących)  7- Ryzyko zewnętrzne (epidemia covid) | 2,8/2,5  1,8/3,8  2,5/1,5  2,8/2,8  1,5/1,5  3,5/2,5  3,5/3,5 | Umiarkowane  Umiarkowane  Umiarkowane  Umiarkowane  Nieznaczne  Poważne  Poważne | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Redukcja (informowanie organów ścigania o zagrażającym niebezpieczeństwie)  Redukcja (przesunięcie na przyszły rok) |
| 3-Wydawanie decyzji administracyjnych   1. w stosunku do właścicieli nieruchomości zamieszkałych, którzy nie złożyli deklaracji lub złożyli ją niezgodnie ze stanem faktycznym, 2. w stosunku do właścicieli nieruchomości zamieszkałych, którzy zadeklarowali kompostowanie, lecz nie posiadają na nieruchomości kompostownika, 3. w stosunku do właścicieli nieruchomości, którzy nie segregują odpadów komunalnych, 4. w stosunku do właścicieli nieruchomości niezamieszkałych, którzy nie zawarli umów z firmą odbierającą odpady komunalne. | 1-Ryzyko zewnętrzne (zmiana przepisów)  2-Ryzyko działalności (Wysoki stopień skomplikowania działań)  3-Ryzyko zewnętrzne (Skomplikowanie i niejasne przepisy)  4- Ryzyko zewnętrzne (epidemia covid) | 2,5/2,5  3,5/1,5  3,5/1,5  2,5/2,5 | Umiarkowane  Umiarkowane  Umiarkowane  Umiarkowane | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie |
| Zwiększenie dochodów Związku poprzez zintensyfikowanie działań windykacyjno-egzekucyjnych | 1-Wystawianie upomnień w trybie ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji | 1-Ryzyko zasobów ludzkich (liczebność personelu)  2-Ryzyko techniczne (awarie systemów)  3-Ryzyko działalności (zły przepływ informacji)  4-Ryzyko zewnętrzne (skomplikowane i niejasne przepisy) | 2,5/2,5  3,5/1,5  1,5/1,5  1,5/1,5 | Umiarkowane  Umiarkowane  Nieznaczne  Nieznaczne | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie |
| 2-Wystawianie tytułów wykonawczych w trybie ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji | 1-Ryzyko zasobów ludzkich (liczebność personelu)  2-Ryzyko techniczne (awarie systemów)  3-Ryzyko działalności (zły przepływ informacji)  4-Ryzyko zewnętrzne (skomplikowane i niejasne przepisy) | 2,5/2,5  3,5/1,5  1,5/1,5  1,5/1,5 | Umiarkowane  Umiarkowane  Nieznaczne  Nieznaczne | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie |
| 3-Wydanie decyzji w zakresie odpowiedzialności podatkowej spadkobiercy | 1-Ryzyko zewnętrzne (niepopularny tryb postępowania)  2-Ryzyko zasobów ludzkich (brak wiedzy i doświadczenia w realizowanym postępowaniu) | 1,5/1,5  2,5/2,5 | Nieznaczne  Umiarkowane | Tolerowanie  Tolerowanie |
| Zapewnienie funkcjonowania Biura | 1-Wdrożenie usługi e-Doręczeń | 1-Ryzyko zewnętrzne (niekompetentni Wykonawcy)  2-Ryzyko zasobów ludzkich (nieprzeszkolona kadra)  3-Ryzyko techniczne (awarie systemów)  4-Ryzyko działalności (zły przepływ informacji) | 1,5/1,5  1,5/2,5  1,5/1,5  1,5/2,5 | Nieznaczne  Umiarkowane  Nieznaczne  Umiarkowane | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowane |
| 2-Wdrożenie programu pod nazwą „Środki trwałe” | 1-Ryzyko zewnętrzne (niekompetentni Wykonawcy)  2-Ryzyko zasobów ludzkich (nieprzeszkolona kadra)  3-Ryzyko techniczne (awarie systemów)  4-Ryzyko działalności (zły przepływ informacji) | 1,5/1,5  1,5/2,5  1,5/1,5  1,5/2,5 | Nieznaczne  Umiarkowane  Nieznaczne  Umiarkowane | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowane |
| 3-Sprawna organizacja procesu wysyłania zawiadomień o nowej stawce zagospodarowania odpadami | 1-Ryzyko zewnętrzne (niekompetentni Wykonawcy)  2-Ryzyko zasobów ludzkich (brak kadry)  3-Ryzyko techniczne (awarie systemów) | 1,5/1,5  1,5/2,5  1,5/1,5 | Nieznaczne  Umiarkowane  Nieznaczne | Tolerowanie  Tolerowanie  Tolerowanie |

Zatwierdził

…………………………………………………………………..

/data, podpis i pieczątka/